

# ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

Η Στρατηγική Καινοτομίας της ΕΘΑΑΕ στο πλαίσιο εφαρμογής Συστήματος Διαχείρισης Καινοτομίας σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 56001 περιλαμβάνει τα παρακάτω στοιχεία.

## 1. Στρατηγική Ευθυγράμμιση και Όραμα

Η Στρατηγική Καινοτομίας της ΕΘΑΑΕ είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με το συνολικό της όραμα: Να διαδραματίσει έναν κεντρικό ρόλο για τη μετατροπή της Ανώτατης Εκπαίδευσης σε εκπαίδευση υψηλής ποιότητας, βασισμένη στη γνώση και την καινοτομία, με ελκυστικά πανεπιστήμια που θα παράγουν επιστήμονες με δημιουργικό τρόπο σκέψης, ευρεία μόρφωση, γνώσεις αιχμής και δίκαιη ανταμοιβή και αναγνώριση των προσόντων τους στην αγορά εργασίας.

## 2. Τομείς Εστίασης Καινοτομίας (Innovation Domains)

Η ΕΘΑΑΕ θα εστιάσει τις καινοτόμες της προσπάθειες στους ακόλουθους στρατηγικούς τομείς:

- Καινοτομία στη Διασφάλιση Ποιότητας Ανώτατης Εκπαίδευσης:** Εστίαση στο σχεδιασμό και την εφαρμογή καινοτόμων μεθοδολογιών, εργαλείων και πλαισίων αξιολόγησης και πιστοποίησης ΑΕΙ και προγραμμάτων σπουδών, με αξιοποίηση δεδομένων, δεικτών απόδοσης και διεθνών βέλτιστων πρακτικών (ESG, ENQA).
- Ψηφιακή Καινοτομία & Αξιοποίηση Δεδομένων:** Ανάπτυξη καινοτόμων ψηφιακών υπηρεσιών, πλατφορμών και εργαλείων ανάλυσης δεδομένων, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης τεχνητής νοημοσύνης για: την υποστήριξη της διασφάλισης ποιότητας, την ανάπτυξη κουλτούρας ποιότητας, την εμπέδωση των ακαδημαϊκών αξιών και της αποτελεσματικότητας του ακαδημαϊκού έργου.
- Καινοτομία στη Διασύνδεση Ανώτατης Εκπαίδευσης και Αγοράς Εργασίας:** Ανάπτυξη μηχανισμών, εργαλείων και συνεργασιών που ενισχύουν τη συνάφεια των προγραμμάτων σπουδών με τις ανάγκες της κοινωνίας και της οικονομίας και την αξιοποίηση δεδομένων δεξιοτήτων και απασχόλησης.

## 3. Επίπεδο Φιλοδοξίας Καινοτομίας (Innovation Ambition)

Η ΕΘΑΑΕ υιοθετεί ένα διαφοροποιημένο και ισορροπημένο επίπεδο φιλοδοξίας για την καινοτομία, λαμβάνοντας υπόψη το θεσμικό της ρόλο, το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας και την εφαρμογή της διασφάλισης της ποιότητας στο σύστημα ανώτατης εκπαίδευσης.

- Διαρκής / Επαυξητική Καινοτομία (incremental Innovation):** Η ΕΘΑΑΕ επιδιώκει τη συνεχή βελτίωση και εξέλιξη των υφιστάμενων διαδικασιών, εργαλείων και υπηρεσιών της, ιδίως στους τομείς της διασφάλισης ποιότητας, της αξιολόγησης και πιστοποίησης ΑΕΙ, της αξιοποίησης δεδομένων και της ψηφιακής υποστήριξης των λειτουργιών της. Η επαυξητική καινοτομία συμβάλλει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της διαφάνειας και της τεκμηρίωσης των αποφάσεων της Αρχής.

## 4. Προσέγγιση Καινοτομίας (Innovation Approach)

Η ΕΘΑΑΕ επιδιώκει την καινοτομία μέσω μιας συνδυαστικής και πολυεπίπεδης προσέγγισης, η οποία διασφαλίζει τη θεσμική επάρκεια, τη διαφάνεια και τη δημιουργία δημόσιας αξίας:

- Ανάπτυξη Βάσης Γνώσεων (Knowledge based Organization):** Αξιοποίηση της εμπειρίας, της θεσμικής γνώσης και της επιστημονικής επάρκειας των στελεχών της ΕΘΑΑΕ για το σχεδιασμό, την ανάπτυξη και τη βελτίωση μεθοδολογιών, εργαλείων και υπηρεσιών που υποστηρίζουν τη διασφάλιση ποιότητας, την αξιολόγηση και τη χάραξη πολιτικής στην ανώτατη εκπαίδευση.
- Ανοιχτή Καινοτομία (Open Innovation):** Ενεργή και συστηματική συνεργασία με εξωτερικούς φορείς, όπως Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, ερευνητικά κέντρα, διεθνείς οργανισμούς

διασφάλισης ποιότητας, εμπειρογνώμονες και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη, με στόχο την ανταλλαγή γνώσης, την άντληση ιδεών και τη συν-διαμόρφωση καινοτόμων προσεγγίσεων και λύσεων.

- **Πιλοτική Εφαρμογή & Συν-διαμόρφωση (Pilots & Co-creation):** Σχεδιασμός και υλοποίηση πιλοτικών εφαρμογών, δοκιμών και πειραματικών παρεμβάσεων σε συνεργασία με ΑΕΙ και άλλους φορείς, με σκοπό την επικύρωση νέων μεθοδολογιών, εργαλείων και ψηφιακών υπηρεσιών πριν από τη γενικευμένη εφαρμογή τους.

## 5. Απαιτούμενοι Πόροι και Ικανότητες

Για την υλοποίηση της Στρατηγικής Καινοτομίας, η ΕΘΑΑΕ δεσμεύεται να διασφαλίζει την επάρκεια και τη συνεχή ανάπτυξη των ακόλουθων πόρων και ικανοτήτων:

- **Ανθρώπινο Δυναμικό:** Αξιοποίηση και ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού της ΕΘΑΑΕ, με έμφαση στη θεσμική, επιστημονική και κανονιστική επάρκεια, στον τομέα της διασφάλισης ποιότητας ανώτατης εκπαίδευσης, στην ανάλυση δεδομένων και στις ψηφιακές δεξιότητες. Παράλληλα, η ΕΘΑΑΕ ενισχύει την ανάπτυξη ικανοτήτων των στελεχών της μέσω στοχευμένης επιμόρφωσης και αξιοποίησης εξωτερικών συνεργατών, όπου απαιτείται.
- **Τεχνολογικές Υποδομές:** Διάθεση και αναβάθμιση σύγχρονων ψηφιακών εργαλείων, πληροφοριακών συστημάτων, δεδομένων και υποδομών που υποστηρίζουν το σχεδιασμό, την τεκμηρίωση, την ανάλυση και την αξιολόγηση καινοτόμων πρωτοβουλιών, με διασφάλιση της διαλειτουργικότητας, της ασφάλειας πληροφοριών και της συμμόρφωσης με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.
- **Οικονομικοί Πόροι:** Πρόβλεψη και διάθεση των αναγκαίων οικονομικών πόρων για την υποστήριξη δράσεων καινοτομίας, συμπεριλαμβανομένων μελετών, πιλοτικών εφαρμογών, ψηφιακών εργαλείων και συνεργασιών, καθώς και αξιοποίηση εθνικών και ευρωπαϊκών χρηματοδοτικών προγραμμάτων, σύμφωνα με το δημόσιο και θεσμικό χαρακτήρα της ΕΘΑΑΕ.
- **Δίκτυα και Συνεργασίες:** Ενίσχυση και συστηματική αξιοποίηση δικτύων συνεργασίας με διεθνείς οργανισμούς διασφάλισης ποιότητας (π.χ. ENQA), Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, ερευνητικά κέντρα, εμπειρογνώμονες και λοιπούς θεσμικούς εταίρους, με στόχο την ανταλλαγή γνώσης, τη συν-διαμόρφωση λύσεων και την ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας της ΕΘΑΑΕ.

## 6. Μέτρηση Απόδοσης Καινοτομίας

Η αποτελεσματικότητα της Στρατηγικής Καινοτομίας θα παρακολουθείται και θα αξιολογείται μέσω συγκεκριμένων δεικτών (KPIs), οι οποίοι θα περιλαμβάνουν:

- Αριθμό νέων ιδεών που υποβλήθηκαν και αξιολογήθηκαν.
- Αριθμό πρωτοτύπων και πιλοτικών εφαρμογών.
- Αριθμό και ποσοστό επιτυχίας νέων προϊόντων/υπηρεσιών που διατέθηκαν στην κοινότητα.
- Επίπεδο ικανοποίησης εμπλεκόμενων μερών από καινοτόμες λύσεις.
- Επίπεδο συμμετοχής του προσωπικού σε δραστηριότητες καινοτομίας.

## 7. Διακυβέρνηση Καινοτομίας

Η υλοποίηση της Στρατηγικής Καινοτομίας εποπτεύεται από την Ανώτατη Διοίκηση, με τη Γενική Διευθύντρια να ηγείται αυτής της προσπάθειας. Θα καθοριστούν σαφείς ρόλοι και ευθύνες για τη διαχείριση της καινοτομίας σε όλα τα επίπεδα της Αρχής, διασφαλίζοντας την αποτελεσματική επικοινωνία, τη λήψη αποφάσεων και τη διάθεση πόρων.